

APLIKACE PRINCIPU TAHU V ŘÍZENÍ VÝROBY V PRŮMYSLÝCH PODNÍCÍCH THE APPLICATION OF PULL PRINCIP IN OPERATION MANAGEMENT OF ENTERPRISES

O. Sýkora, J. Smolová

Abstract

The article is dealing with the Pull Principle as a means of production and logistics management and selected tools used in a given company. The Pull Principle is to be considered as a system directly connected to customer's requirements, which must be addressed and flexibly addressed by the company. The speed of response to customer's requirements is currently a very significant competitive factor. The necessary presumptions for the functioning of the whole system are adjusted manufacturing and logistical processes.

Key words: Operation Management and Logistics, Lean Manufacturing, Pull Principle, TPS, Kanban

Abstrakt

Příspěvek se zabývá aplikací principu tahu v řízení výroby a logistiky a vybranými nástroji používanými ve zkoumané společnosti. Princip tahu lze obecně chápat jako systém napojený přímo na požadavky zákazníka, kterým se firma musí přizpůsobovat a pružně na ně reagovat. Rychlost reakce na tyto požadavky je v současné době velice významným konkurenčním faktorem. Nutným předpokladem fungování celého systému jsou tomu uzpůsobené výrobní a logistické procesy.

Klíčová slova: Řízení výroby a logistika, štihlá výroba, princip tahu, TPS, Kanban

Tento příspěvek byl vytvořen za podpory IG 08/08.

Literatura

- [1] MACUROVÁ, P. *Sborník vědeckých prací VŠB, I. Díl, I. Kapitola*, 2001, Ostrava, ISSN 0862-7908.
- [2] PERNICA, P. *Logistický management: teorie a podniková praxe*. Praha: Radix, 1998. ISBN 80-86031-13-6.
- [3] TAKEDA, H., *The Synchronic Production System*. Tokyo: Nikkan Kogyo Shinbun, 2001. ISBN 3-636-03025-6.
- [4] LIKER, J., K. *Tak to dělá Toyota*. Praha: Management Press, 2008. ISBN 978-80-7261-173-7
- [5] HARRIS, R., HARRIS, CH., WILSON, E. *Making Materials Flow*. New York: Brookline, 2003. ISBN 0-9741824-9-4
- [6] OHNO, T. *Das Toyota-Produktionssystem*. Frankfurt /New York: Campus Verlag, 1993. ISBN 3-593-34946-9.
- [7] HEIZER, J., RENDER, B. *Operations management*. New Jersey: Pearson Education, 2007. ISBN 0-13-237060-3.
- [8] VANĚČEK, D. *Logistika*. České Budějovice: Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích 1998. ISBN 80-7040-323-3.
- [9] WOMACK, J., JONES, D. T. *Lean Thinking*. New York: Simon and Schuster, 1996. ISBN 0-07-462179-3.
- [10] JIRÁSEK, J. *Štihlá výroba*, Praha: Grada Publishing, 1998. ISBN 80-7169-394-4.
- [11] WOMACK, J., JONES, D. T., ROOS, D. *The Machine That Changed the World*, New York: Harper Perennial, 1990. ISBN 0-06-097417-6
- [12] *Kanban* [on line]. Dynamic Future [2008-06-06]. Obtainable on Internet: <http://www.dynamicfuture.cz/pzp_kanban.php>
- [13] Interní materiály zkoumané firmy.

Kontaktní adresa – Contact address

Ing. Ondřej Sýkora
Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

Ekonomická fakulta
Katedra řízení
Studentská 13
370 05 České Budějovice
Česká republika
e-mail: ondrej.sykora@email.cz

Ing. Jaroslava Smolová
Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
Ekonomická fakulta
Katedra řízení
Studentská 13
370 05 České Budějovice
Česká republika
e-mail: smolaj@ef.jcu.cz
