

## PROFESIONALITA MANAŽERŮ – ŘÍZENÍ FINANČNÍCH TOKŮ ERUDITION OF THE MANAGERS – FINANCIAL MANAGEMENT

D. Holátová, J.Kouřilová

### Abstract

Managers are responsible for functioning, managing and economy enterprises and organizations. Their decisions have to be in accordance with interests of society and particular groupment, those decisions cannot be injurious participants in the process of the running organizations. Each organization is operating in specifically financial position and this position in conjunction with the economic conditions there are determining for decision-making of the managers. In these contexts for managers are necessary erudition the knowledge not only intent on branch of business and human resources management but also managers have to understand the financial management.

**Key words:** decision-making of the managers, erudition intent on branch of business, human resources management, understanding financial management.

### Abstrakt

Manažeri jsou odpovědní za fungování, řízení a hospodaření podniků a organizací. Jejich rozhodování musí být v souladu se zájmy společnosti a cíly jednotlivých participujících skupin, tato rozhodnutí nesmí poškozovat účastníky chodu organizací. Každá organizace operuje v určité specifické finanční situaci a ta je spolu s ekonomickými podmínkami určující pro rozhodování manažerů. V těchto souvislostech je pro manažery nezbytné mít vědomosti zaměřené nejen na obor podnikání a řízení lidí, ale musí také mít znalosti řízení finančních toků.

**Klíčová slova:** rozhodování manažerů, profesionalita v oboru podnikání, řízení lidských zdrojů, znalost řízení finančních toků.

### Literatura

1. BEDRNOVÁ, E., NOVÝ, I.: Psychologie a sociologie v řízení firmy. 1.vyd., Praha, Prospektrum 1994, ISBN 80-7175-010-7
2. BELCOURT, M., WRIGHT, P.C.: Vzdělávání pracovníků a řízení pracovního výkonu. 1. vyd., Grada Publishing. Praha 1998, ISBN 80-7169-459-2
3. COLE, G. A.: Personnel Management. Theory and Practice. 2 th ed., D.P.Publications, London 1988, ISBN: 1-870941-91-8
4. DONNELLY, J.H., GIBSON, J.L., IVANCEVICH, J.M.: Fundamentals of Management. 6th ed., Homewood. Business Publication Irwin 1987, ISBN 0-256-03682-9
5. DYTRT, Z.: Manažer – etika – globalizace. 1. vyd., Praha. Ekonomia, 2001, ISBN 80-85378-18-3
6. FASSMANN, M. a kol.: Sociální a ekonomické souvislosti integrace České republiky do Evropské unie. Ekonomická konvergence. konkurenceschopnost a sociální soudržnost. 1. vyd., Praha. Rada vlády ČR pro sociální a ekonomickou strategii 2002, ISBN 80-238-8699-1
7. HAGEMANNOVÁ, G.: Motivace. 1. vyd., Praha. Victoria Publishing 1995, ISBN 80-85865-13-0
8. HLAVENKA, V.: Európske štandardy manažerských a profesionálnych spôsobilostí. In: Moderní řízení, roč. XXXV, 2000, č.6, s. 61-66, ISSN 0026-8720
9. HOLÁTOVÁ, D.: Vzdělávání a rozvoj manažerů - cesta ke zvýšení kvality řízení. In: Kol.: Manažerská etika III. díl: ...inspirace pro 21. století... 1. vyd., Praha. Ekonomia 2002, s.63-75, ISBN 80-85378-19-1
10. HOLÁTOVÁ, D.: Zdokonalování procesů řízení v oblasti lidských zdrojů. In: Acta Universitatis Bohemiae Meridionales. České Budějovice, JU v Českých Budějovicích 2002, roč. V, č. 3, s. 13-17, ISSN 1212-3285
11. KOUŘILOVÁ, J.: Agroenvironment a účetnictví, In: Acta Universitatis Bohemiae Meridionales, Č. Budějovice, VI, 2003 (1): 37-40 ISSN 1212-5598
12. KOUŘILOVÁ, J.: Ekonomické předměty a nároky praxe na absolventa. In: Sborník z mezinárodní konference: Cestovní ruch, Tábor. ZF JU České Budějovice 2002, s. 76-77 ISBN 80-7040-336-5
13. LIVIAN, Y.F., PRAŽSKÁ, L.: Řízení lidských zdrojů v Evropě (srovnání s Českou republikou). 1.vyd., HZ Systém. Praha 1997. ISBN: 80-86009-19-X
14. MILKOVICH, G.T., BOUDREAU, J.W.: Řízení lidských zdrojů. 1.vyd., Praha. Grada 1993, ISBN 80-85623-29-3

15. NOVÝ, I. a kol.: Interkulturální management. 1.vyd., Praha. Grada Publishing 1996, ISBN 80-7169-260-3
16. PORTER, E.,P.: Konkurenční výhoda.1.vyd., Praha, Victoria Publishing 1996, ISBN 80-85605-12-0
17. PRAŽSKÁ, L., JINDRA, J. a kol.: Obchodní podnikání. 1. vyd., Praha. Management Press 1997, ISBN 80-85943-48-4
18. VESELÁ, J.: Sociologický výzkum a jeho metody. 1.vyd., Pardubice. Univerzita Pardubice 2002, ISBN 80-7194-466-1
19. ŘEZANKOVÁ, H.: Analýza kategoriálních dat pomocí SPSS. 1. vyd., Praha. VŠE v Praze 1997, ISBN 80-7079-728-2
20. STŘELEČEK, F.: Analýza podnikatelské činnosti II. 1. vyd., České Budějovice. Scientific – Pedagogical Publishing 1992, ISBN 80-85645-02-5
21. VALÁŠEK, V.: Kde jsme neobstáli. In: Ekonom, XLIII, 1999, č.12, s. 54-55, ISSN 47 6191210-0714
22. WERTHER, W. B., DAVIS, K.: Lidský faktor a personální management. 1. vyd., Praha, Victoria Publishing 1992, ISBN 80-85605-04-X

**Kontaktní adresa – Contact address**

Ing. Darja Holátová, Ph.D.  
katedra řízení  
doc. Ing. Jindra Kouřilová, CSc.  
katedra účetnictví a financí  
Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích  
Zemědělská fakulta  
Studentská 13  
370 05 České Budějovice  
e-mail: holatova@zf.jcu.cz

---