

## CONTROLLING V LOGISTICE CONTROLLING IN THE LOGISTICS

L. Kantnerová

---

### Abstract

The paper shows results of the first phase of research for the thesis on the logistics controlling. One of aims in this phase was to obtain information about a group of companies and how the size of company and its turnover can influence on affect of its organisation structure. The second one was to know about interest of management to use information from the accounting – screening some accounting categories as costs and some categories of the business relations. It is clear from these results that bigger companies have more often specialised departments including logistics departments as well. On the other hand, the smaller companies transfer some of logistics function such as logistics controlling to some other departments, usually to the department of transport or business department. There are no specialised departments in the smallest companies, sometimes, the owner of the company deals with this problem.

**Key words:** controlling, management, structure, managing, plan

### Abstrakt

Příspěvek prezentuje výsledky první fáze šetření disertační práce v oblasti logistického controllingu. Jedním z cílů v této fázi bylo získat z výběrového souboru podniků výsledky o vlivu velikosti firmy a jejího obratu na organizační strukturu a také na zájem managementu o získávání informací z oblasti jednak účetní – zaměřené především na účetní kategorie, jako jsou náklady, jednak z oblasti dodavatelsko-odběratelských vztahů. Z výsledků je patrné, že větší firmy vyčleňují ve své struktuře odborná pracoviště. Jedním z nich je i oddělení logistického controllingu. Menší firmy naproti tomu některé z logistických funkcí, včetně controllingu, předávají na jiná oddělení, nejčastěji obchodní nebo dopravní, případně se touto problematikou u nejmenších firem zabývá přímo sám majitel firmy.

**Klíčová slova:** controlling, management, struktura, řízení, plán

---

### Literatura

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>[1] Braak, C.J.F. &amp; Šmilauer, P. CANOCO Reference Manual and User's Guide to Canoco for Windows: Software for Canonical Community Ordination, Version 4. Microcomputer Power, Ithaca, New York, 1998</p> <p>[2] Cedl, J. Controlling. <i>Výňatky z přednášek</i>, 2005 [cit. 26.1.2009]. Dostupné na: <a href="http://www.arkontakt.cz">www.arkontakt.cz</a>,</p> <p>[3] Gilson R.J., Gordon J.K. <i>Controlling Shareholder.</i>, 2003 [cit. 27.1.2009]. Dostupné na <a href="http://papers.ssmcom/sol3/papers">http://papers.ssmcom/sol3/papers</a>.</p> | <p>[4] Lodewijks, G. Integration and operational use of prognostics in the control of logistic system, 2008, [cit. 30.12. 2008]. Dostupné na <a href="http://www.narcis.info">www.narcis.info</a>,</p> <p>[5] Vaněček, D. <i>Řízení dodavatelského řetězce</i>. JU v Č.Budějovicích, 2008. ISBN 978-80-7394-078-2</p> <p>[6] Vollmuth, H. J. <i>Nástroje controllingu od A do Z.</i> Praha: Profess Consulting 2005. ISBN 80-7259-032-4</p> <p>[7] Controlling. [cit. 26.1.2009]. Dostupné na <a href="http://cs.wikipedia.org/wiki/Controlling">http://cs.wikipedia.org/wiki/Controlling</a>.</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Kontaktní adresa – Contact address

Ing. Liběna Kantnerová  
Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích  
Ekonomická fakulta, Katedra účetnictví a financí  
Studentská 13, 370 05 České Budějovice  
Tel.: 420387772477, E-mail: [kantner@ef.jcu.cz](mailto:kantner@ef.jcu.cz)

---