

## POSUN VNÍMÁNÍ VYBRANÝCH LOGISTICKÝCH UKAZATELŮ MANAŽERY TIME PERIODS IMPORTANCE MOVEMENT OF CHOSEN LOGISTIC INDICATORS

J. Smolová

### Abstract

Paper is focused on case study describing changes of manager importance observation of logistic metrics in past, present and future time periods. The paper deals with information received from the research conducted in 188 enterprises in 2007 and 2009, last period of the research was conducted in 2010. The enterprises represent food processing industry, production of consumer goods, industrial production, building industry and partly carriers. Research results demonstrate increasing trend of using logistic indicators focused on up and down stream cooperation in supply chain. This paper is one of the solutions of grant research MEB061008 Cross border enterprise – B2B marketing and distribution in Austria and Czech Republic.

**Key words:** Logistic metric, Supply chain management, Building industry

### Abstrakt

Príspevek sa zameruje na prípadovú štúdiu, ktorá popisuje zmeny vo vnímaní dôležitosti vybraných logistických ukazateľů manažery v troch časových úsecích: minulosť, súčasnosť a výhľad do budúcnosti. Publikovaná data bola získaná v průběhu let 2007 a 2009 v rámci výzkumu, do něhož se zapojilo 188 podniků z pěti odvětví. Poslední etapa výzkumu proběhla v roce 2010. Dotazované podniky zastupují potravinářský průmysl, výrobce spotřebního zboží, strojírenství, stavebnictví a z určité části i dopravce. Výsledky výzkumu prokazují zvyšující se trend v používání ukazatelů zaměřených na kooperaci po proudu i proti proudu dodavatelského řetězce. Tento příspěvek je jedním z výstupů grantového výzkumného projektu MEB061008 Přeshraniční podnikání - B2B marketing a distribuce v Rakousku a České republice.

**Klíčová slova:** logistická metrika, řízení dodavatelského řetězce, stavebnictví

### Literatura

- [1] AYERS, J. B. *Handbook of Supply Chain Management*. 2 vyd. New York: Auerbach Publications Taylor & Francis Group, 2006. 608 s. ISBN 0-8493-3160-9.
- [2] BHAGWAT, R., SHARMA, M. K. Performance measurement of supply chain management: A balanced scorecard approach. *Computers & Industrial Engineering*, 2007, vol. 53, no. 1, p. 43-62. ISSN 0360-8352.
- [3] BOLSTORFF, P., ROSENBAUM, R. *Supply Chain Excellence - A Handbook for Dramatic Improvement Using the SCOR Model*. 2 vyd. New York: Amacom, 2007. 277 s. ISBN 0-8144-0926-1.
- [4] CAPLICE, C., SHEFFI, Y. A Review and Evaluation of Logistics Metrics. *International Journal of Logistics Management*, 1994, vol. 5, no. 2, p. 11-28. ISSN 0957-4093.
- [5] FAWCETT, S. E., MAGNAN, G. M., MCCARTER, M. W. A three-stage implementation model for supply chain collaboration. *Journal of Business Logistics*, 2008, vol. 29, no. 1, p. 93-112. ISSN 0735-3766.
- [6] FIALA, P. *Dynamické dodavatelské sítě*. Praha: Professional Publishing, 2009. 170 s. ISBN 987-80-7431-023-2.
- [7] HOFMAN, D. Supply Chain Measurement: Turning Data into Action. *Supply Chain Management Review*, 2007. [online]. 2007 [cit. 2008-11-08]. Dostupné z: <http://www.scmr.com/article/CA6504624.html?q=Turning+Data+into+Action>.
- [8] HUSDAL, J. Is Dynamic Supply Chain Alignment the way of the future? *Supply Chain Risk Research and Literature Review*, 2009.
- [9] LAMBERT, D. M., GARCIA-DASTUGUE, S. J., CROXTON, K. L. The role of logistics managers in the cross-functional implementation of supply chain management. *Journal of Business Logistics*, 2008, vol. 29, no. 1, p. 113-127. ISSN 0735-3766.
- [10] LAMBERT, M. D., GARCÍA-DASTUGUE, S. J., CROXTON, K. L. An Evaluation of Process Oriented Supply Chain Management Frameworks. *Journal of Business Logistics*, 2005, vol. 26, no. 1, ISSN 07353766.
- [11] MASAOKI, I. *Kaizen – the key to Japan's Competitive Access*. Mc Graff Hill, 1986. ISBN 0-07-554332.X.

- [12] OLOGU, U. E., WONG, K. Y. Supply Chain Performance Evaluation: Trends and Challenges. *American Journal of Engineering and Applied Sciences*, 2009, vol. 2, no. 1, p. 202-211. ISSN 1941-7020.
- [13] SHELDON, H. D. *Class A ERP Implementation. Integrating Lean and Six*

- Sigma*. 1. vyd. New York: Ross Publishing, 2005. ISBN 1-932159-34-7.
- [14] SIXTA, J., MAČÁT, V. *Logistika: teorie a praxe*. 1. vyd. Brno: CP Books, 2005. ISBN 80-251-0573-3.

**Kontakt – Contact address**

Ing. Jaroslava Smolová  
Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích  
Ekonomická fakulta, katedra řízení  
Studentská 13, 370 05 České Budějovice  
Česká republika  
e-mail: smolof.jcu.cz

---